



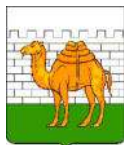
Администрация города Челябинска

Комитет по делам образования города Челябинска

Тиражирование проекта МАОУ «СОШ № 152 г. Челябинска» по теме: «Оптимизация процесса построения маршрута индивидуального развития обучающихся 8-11 классов по профессиональной ориентации школьников»

**МАОУ «СОШ № 152 г. Челябинска»**

Челябинск -2023




# Администрация города Челябинска

## Карта тиражируемого проекта



### Карта проекта «Оптимизация процесса построения маршрута индивидуального развития обучающихся 8-11 классов по профессиональной ориентации школьников»

Утверждено:  
Первый заместитель Губернатора  
Челябинской области

 / И.А. Гехт

Министр образования и науки  
Челябинской области

 / А.И. Кузнецов

#### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:** Комитет по делам образования г. Челябинска  
**Владелец процесса:** директор МБОУ «СОШ №42 г. Челябинска» Пономарева Ирина Роландовна  
**Периметр процесса:** «СОШ №42 г. Челябинска».  
**Границы процесса:** от входной диагностики профессиональных склонностей и выстраивания индивидуальной траектории профессиональной ориентации – маршрута индивидуального развития до выходной диагностики.  
**Руководитель проекта:** заместитель директора по УР и РОО Соловьева Юлия Ивановна  
**Команда проекта:** директор Пономарева Ирина Роландовна; заместитель директора по УР и РОО Соловьева Юлия Ивановна; заместитель директора по ВР Варбанец Ирина Григорьевна; куратор профориентационной деятельности Фирсова Елена Валерьевна; руководитель тьюторской службы Черняева Татьяна Петровна.

#### 2. Обоснование выбора

**Ключевой риск:** невыполнение положений Национального проекта «Образование», Указов Президента №204 от 07.05.2018 и №474 от 21.07.2020, статьи 66 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

**Последствия:** снижение качества образовательных результатов; снижение мотивации и осознанности обучающихся в вопросах получения образования; неопределенность своей будущей карьеры у обучающихся выпускных классов.

#### Причина возникновения:

- 1) отсутствие информации у обучающихся и их родителей о профессиональном потенциале и потребностях рынка труда региона;
- 2) недостаточный охват практико-ориентированными мероприятиями по профессиональной ориентации обучающихся.

#### Ценность для заказчика:

- повышение качества образовательных результатов;
- повышение мотивации и осознанности обучающихся;
- формирование устойчивых предпосылок формирования глобальных компетенций, функциональной грамотности;
- осознанный профессиональный выбор;
- создание маршрута индивидуального развития школьника.

#### 3. Плановый эффект

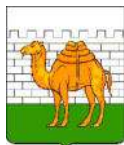
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Количество обучающихся, имеющих выстроенный маршрут индивидуального развития	3%	не менее 95%
Соответствие профессионального самоопределения обучающихся итоговому выбору профессии	70%	не менее, чем на 10%

#### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 21.12.2022г.
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 21.12.2022г. – 26.12.2022г.  
разработка карты текущего состояния процесса – 27.12.2022г. – 30.12.2022г.  
разработка карты целевого состояния процесса – 09.01.2023г. – 13.01.2023г.  
разработка плана реализации проекта – 16.01.2023г. – 20.01.2023г.
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса - 23.01.2023г. – 27.01.2023г.
4. Внедрение улучшений – 30.01.2023г. – 10.02.2023г.
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 13.02.2023г. – 17.02.2023г.
6. Защита и закрытие проекта – 20.02.2023г. – 24.02.2023г.

Согласовано:  
Ректор государственного бюджетного учреждения  
дополнительного профессионального образования  
«Челябинский институт развития профессионального  
образования»

 / Е.П. Сичинский



## Администрация города Челябинска

# Приказ по тиражированию проекта

  
АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЧЕЛЯБИНСКА  
КОМИТЕТ ПО ДЕЛАМ ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА ЧЕЛЯБИНСКА  
ул. Володарского, 14 г. Челябинск, 454080, тел. (8-351) 700 18 01, e-mail: edu@cheladmia.ru

24 МАР 2023

ПРИКАЗ

№ 620-г

О тиражировании  
оптимизационного проекта  
с применением технологий  
бережливого управления  
в общеобразовательных  
организациях города  
Челябинска

В соответствии с Планом мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденным Губернатором Челябинской области А.Л. Текслером от 04.08.2021, с учетом общих подходов к организации работ по внедрению бережливых технологий в Челябинской области, в целях реализации методических рекомендаций по реализации профориентационного минимума в общеобразовательных организациях Российской Федерации:

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Обеспечить тиражирование проекта МБОУ «СОШ № 42 г. Челябинска» по теме: «Оптимизация процесса построения маршрута индивидуального развития обучающихся 8-11 классов по профессиональной ориентации школьников» (далее Проекта) во всех общеобразовательных организациях города Челябинска» (приложение 1).
2. Назначить координатором процесса тиражирования Проекта Петрову Е.В., главного специалиста отдела обеспечения общего образования.
3. Утвердить состав рабочей группы по тиражированию Проекта (приложение 2):
4. Утвердить дорожную карту по реализации мероприятий в рамках тиражирования Проекта в общеобразовательных организациях города Челябинска (приложение 3).
5. Директору МКУ «ЦОДО» А.А. Сычевой, начальнику СП МКУ «ЦОДО» по Калининскому району О.А. Поповой, начальнику СП МКУ «ЦОДО» по Курчатковскому району Е.Е. Рудковской, начальнику СП МКУ «ЦОДО» по Ленинскому району Г.Б. Толстовой, начальнику СП МКУ «ЦОДО» по Советскому району А.М. Кузиченко, начальнику СП МКУ «ЦОДО» по Тракторозаводскому району И.В. Видергольд, начальнику СП МКУ «ЦОДО» по Центральному району С.В. Битковой:
  - 1) обеспечить координацию и контроль проведения мероприятий по тиражированию Проекта;
  - 2) обеспечить исполнение мероприятий в установленные сроки в соответствии с дорожной картой реализации мероприятий по тиражированию Проекта;

3) обеспечить отчет о ходе реализации процесса тиражирования Проекта в соответствии с мероприятиями дорожной карты.

6. Руководителям общеобразовательных организаций обеспечить исполнение мероприятий в установленные сроки в соответствии с дорожной картой реализации мероприятий по тиражированию Проекта.

7. Директору МБОУ «СОШ № 42 г. Челябинска» И.Р. Пономаревой:

- 1) разместить методические материалы Проекта для тиражирования на официальном сайте МБОУ «СОШ № 42 г. Челябинска»;
- 2) оказывать методическую и консультативную помощь специалистам рабочей группы.

8. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Исполняющий обязанности  
председателя Комитета

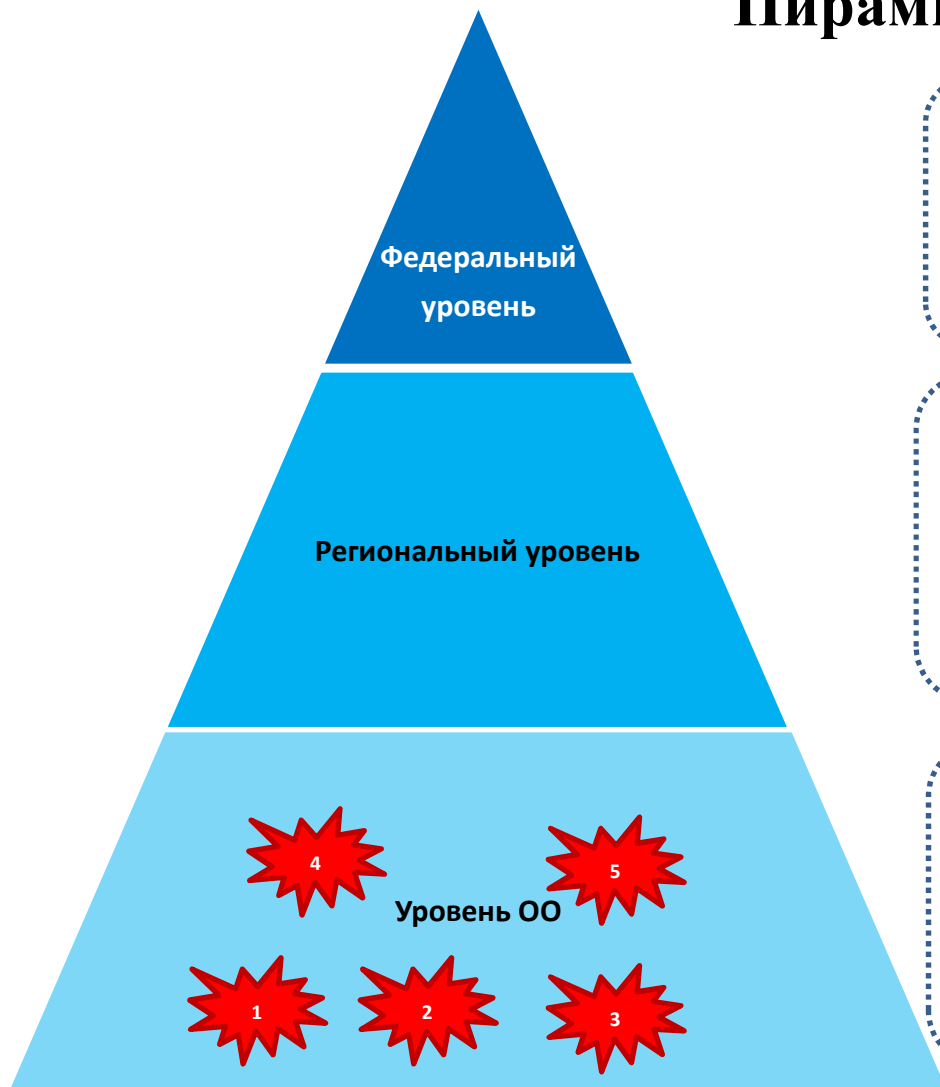
Л.Ю. Манекина

Петрова Е.В., 700 18 03

Рассылка: в дело, в отдел исполнителя, [chel\\_olymp@mail.ru](mailto:chel_olymp@mail.ru), все «ЦОДО», МБУ ДПО ЦРО (все общеобразовательные организации, за исключением коррекционных школ)



## Пирамида проблем



Empty dashed box for notes.

Empty dashed box for notes.

1. Неопределенность выпускников в выборе своей будущей профессии.
2. Снижение мотивации и осознанности обучающихся.
3. Снижение качества образовательных результатов школьников.
4. Нехватка кадровых и временных ресурсов ОО для построения МИР обучающегося.



## Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения	Экономия времени
1. Неопределенность выпускников в выборе своей будущей профессии	Отсутствие информации о возможностях и понимании у обучающихся своего профессионального потенциала и потребностях рынка труда региона	Диагностика профессиональных предпочтений обучающихся ОО	2 недели
2. Снижение мотивации и осознанности обучающихся		Построение МИР, создание избыточной образовательной среды	2 недели
3. Снижение качества образовательных результатов обучающихся		Формирование профессионального самоопределения обучающихся и выбор приоритетных СУЗов и ВУЗов	
4. Нехватка кадровых и временных ресурсов ОО для построения МИР обучающегося		Отсутствие службы сопровождения в ОО по вопросам профессионального самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся	Создание в ОО тьюторской службы



## Администрация города Челябинска

Согласовано:  
Главный специалист Комитета  
по делам образования

 /Е.В. Петрова

Утверждаю:  
Председатель Комитета по делам  
образования города Челябинска  
/ С.В. Портье  
« 13 »  2023



**План мероприятий по реализации проекта  
«Оптимизация процесса построения маршрута индивидуального развития обучающихся 8-11 классов по  
профессиональной ориентации школьников»  
МБОУ «СОШ №42 г.Челябинска»**

№	Краткое описание проблемы	№	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1	Неопределенность выпускников в выборе своей будущей профессии	1	Диагностика профессиональных предпочтений обучающихся образовательной организации (Диагностика по Климову Е.А.; ООО «SKILLFOLIO»)	Тьюторская служба Профориентолог	Декабрь 2022г.	Умение осуществлять выбор, разбираться в собственных способностях и склонностях, иметь представление о будущей профессии и о конкретных способах достижения профессионального мастерства в избранной области. Навык развития Soft Skills
		2	Корректировка расписания учебных занятий	Диспетчер расписания	Декабрь 2022г.	Расписание учебных занятий
		3	Анализ рынка труда региона и РФ (Атлас профессий будущего (Сколково))	Тьюторская служба Профориентолог	Декабрь 2022г.	Иметь представление о потребностях рынка труда и актуальности выбранной профессии
2	Снижение мотивации и осознанности обучающихся	1	Построение маршрута индивидуального развития (МИР) обучающегося. Создание избыточной образовательной среды и индивидуального учебного плана	Тьюторская служба Классный руководитель Педагог-психолог	Декабрь 2022г. – январь 2023г.	Владеть способами самостоятельного развития и личностного определения, ставить цели (метод SMART) и строить жизненные планы. Обладать соответствующими



## Администрация города Челябинска

3	Снижение качества образовательных результатов школьников	1	Определение профессиональной направленности обучающихся и приоритетных СУЗов и ВУЗов	Классный руководитель	Январь 2023г.
4	Недостаток кадровых и временных ресурсов в образовательной организации для построения МИР обучающегося	1	Создание в образовательной организации тьюторской службы	Администрация ОО	Январь-февраль 2023г.
5	Апробация процесса оптимизации построения маршрута индивидуального развития обучающихся 8-11 классов (по направлению профессиональной ориентации школьников)			Администрация ОО Тьюторская служба Профориентолог	Февраль 2023г.
6	Анализ и оценка достижения целевых показателей Проекта			Команда проекта: директор, заместитель директора по УР и РОО, ВР, куратор профориентации, руководитель тьюторской службы	Февраль 2023г.



## Время протекания процесса:

### БЫЛО:

Количество обучающихся , имеющих выстроенный маршрут индивидуального развития ПА1 - было

Соответствие профессионального самоопределения обучающихся итоговому выбору профессии 0 %

### СТАЛО:

Количество обучающихся , имеющих выстроенный маршрут индивидуального развития ПА 2- стало 0

Соответствие профессионального самоопределения обучающихся итоговому выбору профессии 00%

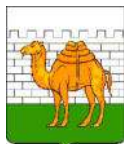
## ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ или других ресурсов:

Время, кадры: 4 недели

## СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ И КАДРОВЫХ ДЕФИЦИТОВ ЗА СЧЕТ

Создания тьюторской службы в ОО  
Построения МИР обучающегося





## Профориентационное сопровождение



## Схема полного тьюторского сопровождения

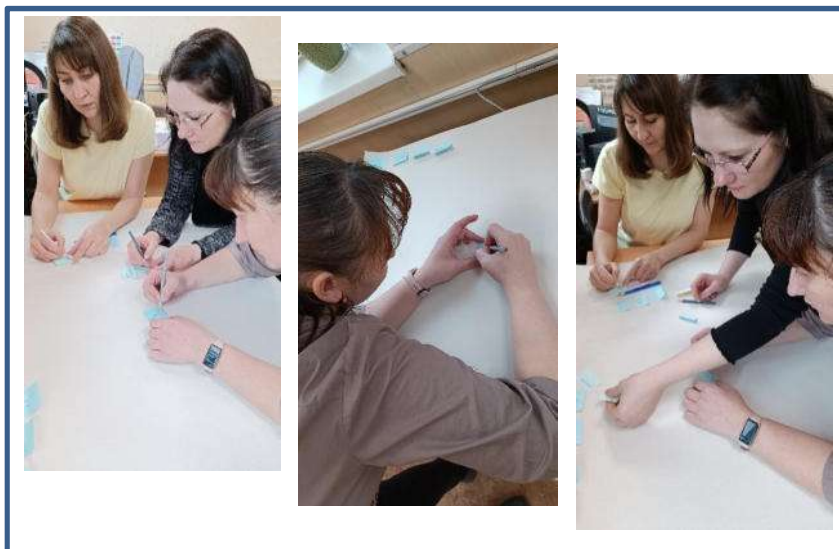




# Администрация города Челябинска

## ФОТО

Работа над картой текущего или целевого состояния («ручной» вариант)



## ФОТО

Маршрут индивидуального развития ребенка

**Маршрут индивидуального развития (Мир)**

Цель: Улучшить свои навыки и знания. Стать лучшей версией себя. Найти профессию мечты и реализовать в выбранной сфере.

Задачи:

- 1) Развить свой критерий и словарный запас, расширить круг своей черги чтения, общение с интересными людьми (авантюристы, писатели, журналисты, социологи, историки и т.д.)
- 2) Изучить документацию в интернете и французскому языку.
- 3) Составить план на ближайшие 2 года.

Анализ моих успехов

### 1. УЧЕБНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### 1.1. Успеваемость:

Уровень основного общего образования:			
Предмет	1 класс	2 класс	ОЦ
Русский язык	4	4	3
Математика	3	3	3
История	4	4	4
Английский язык	4	4	4
Физика	4	4	4
Информатика	4	4	4
Обществознание	3	3	3
Искусство	4	4	4
Музыка	4	4	4
Физкультура	4	4	4
Математика	3	3	3
Физика	3	3	3
Химия	3	3	3
Биология	3	3	3
Английский язык	3	3	3
История	3	3	3

#### 1.2. Успеваемость:

Уровень среднего общего образования:			
Предмет	1 полугодие	2 полугодие	Год
Русский язык	4	4	4
Математика	3	3	3
История	4	4	4
Английский язык	4	4	4
Математика (статистический уровень)	4	4	4
Информатика	2	2	2
Обществознание	3	3	3

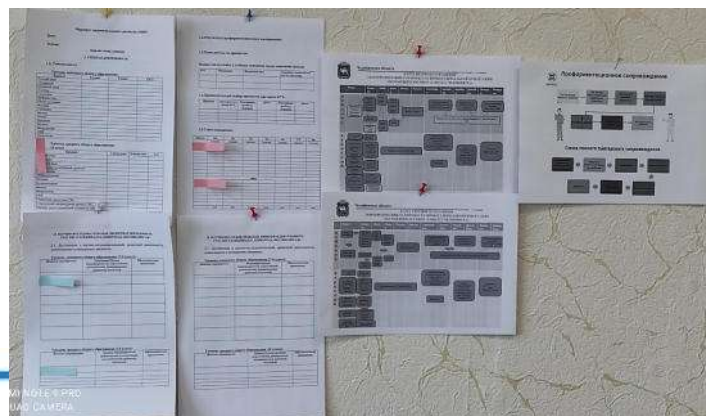
### 1.2. Результаты профессионального тестирования (сентябрь 2022 года)

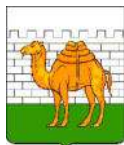
Профессия	1	2	3	4	5
Экономист	2	2	2	2	2
Юрист	2	2	2	2	2
Финансист	4	4	4	4	4
Филолог	2	2	2	2	2
Специалист	2	2	2	2	2
Учитель физкультуры (М)	2	2	2	2	2
Специалист в области культуры (М)	2	2	2	2	2
Работник культуры (М)	2	2	2	2	2

### 1.3. План работы на предмет

Матр	Формат	Длительность	Длительность
Матр	Профессиональный	Русский язык (1)	Длительность (1)
Матр	Профессиональный	Математика (1)	Длительность (1)
Матр	Профессиональный	История (1)	Длительность (1)
Матр	Профессиональный	Английский язык (1)	Длительность (1)
Матр	Профессиональный	Физика (1)	Длительность (1)
Матр	Профессиональный	Информатика (1)	Длительность (1)
Матр	Профессиональный	Обществознание (1)	Длительность (1)

## ФОТО Объя (стенд)





# Фото с профессиональных проб





# Администрация города Челябинска

<https://школа152.рф>

Комитет по делам образования города Челябинска

## Образовательный портал Челябинска

/ Главная / Руководителю / Родителю / ГИА / Часто задаваемые вопросы / Контакты

- Основные сведения об органе управления образованием
- Прием граждан
- Нормативные акты РФ
- Документы
- Дошкольное образование
- Общее образование
- Дополнительное образование и воспитание
- Образовательные организации
- Методический кабинет
- Культура здорового образа жизни
- Акции
- Конкурсы
- Музей Муниципальной

**Проектный офис «БЕРЕЖЛИВОЕ ОБРАЗОВАНИЕ»** [Версия для печати](#)

Полномочия проектного офиса – [смотреть](#)

**Учебно-методический центр по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области** – [перейти на страницу](#)

**Бережливые технологии в образовании**

**Документы по организации деятельности проектного офиса**

**Реализуемые проекты по внедрению бережливого образования**

**«Опорные» площадки по внедрению бережливого образования**

**Лучшие практики внедрения бережливого образования (конкурсные материалы)**