

## Памятка. Руководящие принципы наставника

Предложите наставникам использовать принципы в работе.

- 1** **Наставники слушают.** Поддерживают зрительный контакт и посвящают наставляемым все внимание.
- 2** **Наставники рекомендуют.** Помогают наставляемым найти направление в жизни, но не подталкивают их.
- 5** **Наставники рассказывают.** Дают представление о перспективах наставляемого, помогают определить цели и приоритеты.
- 4** **Наставники обучают.** Рассказывают о жизни, собственной карьере, личном и профессиональном опыте.
- 5** **Наставники представляют свой жизненный опыт.** Помогают наставляемым избежать ошибок и извлечь уроки из жизненных ситуаций.
- 6** **Наставники доступны.** Предоставляют ресурс, источник опыта и знаний, которому наставляемый доверяет и к которому может обратиться.
- 7** **Наставники критикуют, но конструктивно.** При необходимости наставники указывают области, которые нуждаются в улучшении, всегда сосредотачивая внимание на поведении наставляемого, но никогда – на характере.
- 8** **Наставники поддерживают.** Независимо от того, какой болезненный опыт имеет наставляемый, наставник продолжает поощрять его учиться и совершенствоваться.
- 9** **Наставники точны.** Дают конкретные советы, анализируют, рефлексиируют, что было сделано хорошо, что может быть исправлено или улучшено, что достигнуто, какие преимущества есть у различных действий.
- 10** **Наставники неравнодушны.** Наставник интересуется образовательными успехами наставляемого, успехами в планировании и реализации карьеры, в личном развитии.
- 11** **Наставники успешны.** Не только успешны сами по себе, но и способствуют успехам других.
- 12** **Наставники вызывают восхищение.** Пользуются уважением в своих организациях и обществе.